



# 大東人

挑战极限 追求完美

2017·12 第30期



新时代 新征程 新作为





# 目 录

- P3 卷首语:
- P4 市纪委监委驻市国资委纪检组来公司调研
- P5 2018年公司生产经营目标
- P6 2018年营业部目标与主要措施
- P7 2018年生产部目标与主要措施
- P8 2018年工务部目标与主要措施
- P9 2018年热转移生产线目标与主要措施
- P10 2018年研发处目标与主要措施  
2018年品管处目标与主要措施
- P11 2018年资材处目标与主要措施
- P12 2017年11月份公司生产经营状况总结暨12月份各部门工作重点
- P13 公司两化融合管理体系贯标通过现场评估审核  
公司工会荣获“2016年度职工互助保障工作优秀单位”
- P14 公司顺利通过ISO9001和ISO14001体系年度审核  
公司知识产权管理体系认证通过现场审核
- P15 公司举办初级救护员培训  
公司荣获镇江市国资系统首届职业技能竞赛“索普杯”安全员大赛团体三等奖
- P16 公司党委组织观看廉政教育片《唤醒迷失的初心》  
二分厂、品保党支部获评“四星”级“双型”先进党支部称号
- P17 完成处党支部参加共建单位活动
- P18-19 不忘初心 砥砺前行
- P20-21 学习十九大报告——微感言选登
- P22 强化安全培训 筑牢安全防线
- P23 公司参加2017年镇江国际马拉松赛

# 不忘初心 砥砺前行 志存高远 继续前进

亲爱的员工朋友们：

新年的钟声已经响起。在这辞旧迎新、继往开来的时刻，我谨代表公司向全体员工及家属致以衷心的祝福和最诚挚的问候！

回顾即将过去的一年，主辅材料价格持续上涨，与2016年相比，浆价上涨近20%，煤炭价格上涨60%以上。虽然采取了多方面的应对措施，如提升产品售价、淘汰负毛利产品等，但仍比不上成本上升的幅度。面对巨大的生产经营压力和激烈的市场竞争，公司上下团结一心，集思广益，积极应对困难和问题。2017年全年完成产量108540吨，销量102900吨，与去年基本持平。销售收入6.5亿元，实现工业总产值5.7亿元。

这一年，我们全力抓好工程项目建设和设备更新改造，并倾注了大量精力：海绵工厂雨水收集示范工程于9月竣工，能有效促进雨水资源的利用和生态环境保护，建成后的工程景观成为公司又一道靓丽的风景线；为促进产品转型升级，优化产品结构，我们进行了PM10涂布机改造、新增一台淋膜机；PM2、4、5整合改造项目也正在进行中，为老机台产品转型打下坚实基础；第二条热转移生产线（PM9）项目土建工程已完成，预计2018年1月设备安装全部结束。项目建成后，将进一步扩大公司生产规模，提升市场竞争力。

这一年，我们内部深入挖潜，加强研发力度，完善体系建设：作为“国家高新技术企业”，公司研发团队一次次攻克难关，成功开发了（高强）黄牛皮纸、电子载体板原纸、高紧度（耐高温）离型原纸等新产品；公司ISO9001和ISO14001体系通过了年度监督审核；新建“两化融合管理体系”和“知识产权管理体系”，并已通过现场评估审核。

这一年，我们依旧将员工的利益作为工作的重心和出发点，全心全意为员工谋福利：2017年员工收入较2016年增长了近4%；公司还设立了全勤奖、安全环保奖；2018年我们将进行薪酬制度改革；并从1月起提高轮班员工的夜班餐费及全体员工住房公积金。但这些都要以公司实际的经营状况为基础，还需大家团结一心，共同努力。

危机与机遇并存，压力和动力同在。新的一年我们将面临更多、更新的困难和挑战，但激烈竞争的市场也同样蕴育着新的发展和契机。

我们将借助项目建设和设备更新改造所带来的巨大优势，扩大生产规模，进行产品转型升级；

我们将重点开发高档离型纸、热升华纸、真空热印花原纸等一系列高附加值的新品种；

我们将更加注重生产经营与生态环保的相协调，建立健全环保排放制度并坚决执行，积极向资源消耗低、环境污染少的生产模式转变；

我们将进一步学习贯彻十九大精神，严格执行企业“三重一大”决策制度，转变干部工作作风，为企业谋发展，为员工谋福利。

器大者声必闻，志高者意必远。让我们不忘初心，继续前进，以更加执着的努力，不停步、鼓实劲，再加力，同心干，共奋进，坚决守住安全生产底线、生态环保底线、廉洁自律底线，向着2018年更高更远的目标迈进！

在此，祝愿大东纸业全体员工在新的一年里，身体健康！家庭幸福！

总经理 顾克强



## 市纪委监委派驻市国资委纪检组来公司调研

为进一步增强监督执纪的针对性和有效性，11月10日下午，市纪委监委派驻市国资委纪检组就市国有企业党风廉政建设等相关工作来公司调研。

纪检组派驻市国资委纪检组组长魏春林、副组长袁晓光等一行首先听取了公司党委书记郝军关于党风廉政建设情况的汇报和公司总经理顾克强对公司生产经营等情况的汇报。



魏春林组长在听取情况汇报后，提出了几点希望和要求。

一、要高度重视党的建设和党风廉政建设的落实，同时要抓好党的十九大精神的学习，通过学习，增强党组织的战斗力和党员的先锋模范作用，更好地推动企业生产经营等各项工作。

二、进一步强化廉洁自律遵纪守法的意识。要认清全面从严治党的形势，要紧跟中央的要求，落实从严治党的工作；要维护好国有企业良好形象，领导同志要严格要求自己，要对自己和家庭负责，要把规矩和纪律提在前面，落实好中央八项规定的要求。

三、要在构建不能腐的体制机制上做些研究，为纪检组提供有价值的经验。

四、要从党委的角度，关心重视支持纪检工作。要有自觉接受监督的意识，落实好纪委系统“三转”的要求，加强纪检队伍建设。

会后，纪检组一行分别同公司领导及公司相关干部进行了谈话。

(综合办)

# 2018年公司生产经营目标

一、主要经济目标：工业总产值67920万元，工业增加值8688万元，利税总额2520万元，实现扭亏为盈目标。

二、营业计划：销售量112800吨（月均9400吨，含PPC1000吨），其中机制纸84000吨，加工纸28800吨，控制库存4160吨以下。全年销售收入76466万元RMB。

三、生产计划：生产量127200吨，月均10600吨，其中机制纸98400吨，加工纸28800吨。纸机总绩效82.86%，其中工时绩效87.31%，净毛绩效94.9%，产能绩效100%。

四、管理计划：组织编制仍保持扁平化。合资公司组织架构设置力求简练、高效，压缩管理层级，精减管理服务人员。组织单元的设置符合生产、经营的需要。在保持公司组织大框架不变，逐个检视每个职能部门职能、职责，对个别重要部门的机构设置、部门职能进行微调。提升生产人员、质量检验人员的业务熟练度，通过优化人员配置，提高人均绩效达成。

1、人才引进：坚持急需和紧缺人才优先引进的原则、坚持人尽其才、才尽其用的原则、坚持培养与引进并举，不断增加人才总量，优化人才结构，提高人才素质，为公司持续、健康发展提供人才保障。

2、加快干部培养进度，确定重要职位储备干部，为年轻干部提供发展平台。

五、研究发展计划：1、面对日益激烈的行业竞争，公司逐步引进并推动造纸装备的自动化、数字化，提升机制纸产品的检验、检测能力保持质量稳定，降低客诉率，确保客户满意。2、优化主要原辅材料工艺，降低生产用量；生产、研发和采购互相配合开发新供应商、新浆种、新化工原料，弥补大宗物资价格上涨，降低生产成本。3、对新产品和新工艺实行先研讨，后总结，减少因工艺管理造成的经济损失。4、重点开发高档离型原纸、利乐三角包纸、真空热印花原纸、热升华纸、高档热敏原纸。

六、结论：在市国资委和市国控集团的直接领导下，坚持改革创新，继续以“产能最大化、产品特色化、节能环保化、管理精细化”为思路，加快实施节能减排，把压力转变成发展的动力，把现代造纸产业发展的绿色特点真正发挥出来。本着永续经营的理念，公司既重视企业的经济效益，也注重社会效益，努力保护自然环境，善尽社会责任，在发展生产的同时高度重视清洁生产。进一步提高全体员工的凝聚力和战斗力，确保企业突破困境，永续发展。

（综合办）



## 2018年营业部目标与主要措施

2018年，随着防伪纸市场逐步萎缩，PM2、4、5机台升级改造，PM9、涂布机即将投产，产品转型升级已是势在必行。纸业产能过剩，价格竞争更加激烈，浆价高位盘整，整体市场低迷，形势将更加严峻，营业部必须未雨绸缪，明确目标，从以下几点着手确保完成2018年各项目标：

1、销售总量112800吨，营业收入76466万：每月考核业务员新客户开发状况，同时将各机台订单量分解落实到片区和业务员，每月考核一次，年底评比最佳销售员并给予奖励。2、提升销售单价：在满单情况下，每季度检讨产品结构，优化检讨一次，通过优化产品结构获取最大效益。密切关注原辅材料动向，强化提价意识，深入了解竞品优劣势，为公司定价提供充分参考依据。3、货款回款率100%：严格确定并执行信用管制制度。对信用不佳或不明的客户实行“谨慎销售措施”，如款到发货，每月初提报货款异常客户，一年累计3次付款异常的客户，列入黑名单。定期检讨帐期，评估帐期合理性，适当压缩付款周期。严格依据合同约定付款方式收款，鼓励多收现款。制定应收账款控制目标。4、产品库存控制在4160吨以下：根据库存不同属性（库存属性分：正常品、积压品、待处理品等），对3个月以上库存，并据此分配目标量到每位业务员。原则上以销定产，不增加新库存。5、产品规划：巩固2017年新产品量产，强化客户服务，建立客户信息库。本着先吃饱再吃好的原则，根据不同产品属性，应对市场竞争，逢单必争。及时了解、掌握市场动态，每季度专题报告一次，准确反馈客户需求和竞品变化，为研发、生产部门改善产品，开发新品提供精准信息，确保公司商机永续。6、管理创新：加大新客户开发的奖惩力度，每季度公布各片区新客户开发情况，年终淘汰新客户开发末位的产品经理。改变吃老本的作风，树立竞争意识。完善销售通路图体系，各片区业务绘制销售通路图，有计划、有方向、有目标的规划分析各片区市场。加强内部沟通，通过外勤365互动平台，充分沟通，上传下达，将信息变成执行力。奖惩有制，轮岗竞争，根据业务需要随时调整岗位，积极打造最有活力和进取的营销团队，招募培养一线新人，改革新的奖惩制度。

2018年度我们要不断扬长避短，与时俱进，抢占市场先机，继续保持艰苦奋斗的作风，锐意进取，做好公司的排头兵。

（陈磊）





## 2018年生产部目标与主要措施

2017年生产部各厂处在各级领导的支持和全体员工的共同努力下顺利地完成了公司交给的各项指标、任务。2018年形势依然严峻，面对大宗物料的不断上涨，公司各方面工作将面临更大的机遇和挑战，全年产量目标：127200吨，客诉率：0.08%。为了实现这一目标，生产部制定了2018年的目标与主要措施具体表现在以下几个方面：

一、产能最大化：1、提升各机台运转率，尤其是PM1，确保纸机平均运转率达90%以上。LM1、2运转率达97.5%以上。2、与营业部、生计室、完成处沟通，合理排抄，减少清洗排放次数。3、加强各岗位巡检工作，做好时间记录。坚持每卷纸放网长制度，详细记录生产日报表以及班长交接簿。4、减少工艺处理时间，利用检修时间对网毯、引纸绳进行检查及时更换，减少生产中途停机更换频次。

二、稳定品质，降低成本：1、品质是生产重中之重，在生产过程中我们要严格按照抄造指令进行生产，在过程中对标准进行管控。坚持放网长制度，详细记录生产日报表以及班长交接簿，坚持做到纸病不过夜，主管对小夜班，大夜班的纸进行追踪，保证产品品质。2、针对品管每月统计纸病以及每月客诉会，开专题讨论会研究改进方案，及时解决纸病。3、积极配合研发部门在保证品质的基础上，优化用浆结构，加大使用各类新品浆和新型化工辅料。4、加强员工技能培训，提高员工技能水平和处理问题的能力，减少改纸损失。5、杜绝跑、冒、滴、漏，充分利用白水回收塔，合理调节清白水液位粉碎浆板。

三、精细化管理：1、合理利用班组长会议宣导公司各项制度政策，及时公布公司相关信息，机台生产绩效状况和客诉情况，定期召开四班班组长收工会。2、推行生产现场6S管理活动，重点坚持生产安全，环境卫生管理。3、完善班组考核办法，尤其产品质量成纸率比重，环境卫生管理。4、对不按安全规定的作业人员及时纠正教育，对不按安全规定的作业人员进行处罚。

四、新品开发及设备改造：积极配合研发部门开发本色工业用纸、黄牛皮纸、高档离型纸、防霉纸，热升华纸，真空热印花原纸等新产品。

2018年设备重点更新改善计划为：PM1机面底网、芯网一段除砂器改造；PM1真空泵改造；PM1变压器更新；PM2、4、5合并改造为多网纸机更名为PM2；PM8复卷机电控改造；PM8真空泵改造；QCS系统软件升级；PM8新购一套顶网成型器下刮水板（10根）；LM1亮光螺杆及机筒更换；LM2新购一套亮光膜头。

新的一年，生产部每一位员工将立足岗位，不骄不躁，团结奋进，勇于创新，踏踏实实地做好每一件事，用新观念、新思路、挑战新的一年。

（孙晶晶）



# 强管理提升设备效率 深挖潜实现降本增效

## ——2018年度工务部目标与主要措施

一、2018年工作重点：以公司2018年度工作方针为指导、以技术改造及创新计划为主线、以提高管理创新能力和工作效率为突破口，认真落实各项规章制度、切实履行各岗位职责、保证设备良好运行，集思广益，节约挖潜为公司节约生产成本。

二、2018年工作目标：1、优化运行方式，节约煤炭。产汽煤耗 $<168$ 公斤/吨汽、吨汽（产汽）耗电 $<17$ KWH/T、清水耗电 $0.34$ KWH/T、达标运行率100%；2、根据国家环保要求，做好废水处理达标排放；3、严格执行各级巡检责任制，落实设备挂牌定人保养制度，结合计划检修进行设备保养；4、降低故障台时：机械处二阶目标 $<490$ 分钟/月、仪电处二阶目标 $<520$ 分钟/月；5、降低维修费用：机电仪每月维修费用二阶目标 $<75$ 元/吨纸；6、全年杜绝重伤、火灾、重大设备事故等；7、采取有效措施降低设备维修费用，防止设备失修；8、节约挖潜，做好修旧利废工作，做到备品配件物尽其用。

三、具体措施：1、在安全保障上。强化安全环保红线，秉持“任何安全事故都是可以预防的”安全理念。严格监督执行班前、班后会制度，落实各项安全操作规程，及时清除生产、技改、施工中的安全隐患，狠抓过程管理，杜绝“三违”，不断提高全体干部员工、劳务工的安全意识。2、在环保保障上。一线操作工每天紧盯二氧化硫排放浓度和烟气排放数据，第一时间掌握污染物的排放变化趋势，及时分析研究各项监测数据，通过调整不同煤质比例、精心操作、控制石灰石投放量、确保烟气在线监测系统完好等一系列组合措施，全力确保低碳生产、环保达标排放。3、在生产运行保障上。严格执行煤炭进货程序，严把质量关，降低进煤中的损失。根据锅炉产汽负荷需求，合理调整一、二、三次风量配比，根据不同煤质，合理调整床温、床压、风机风量，优化锅炉燃烧工况，合理掺烧污泥，减少热损失，有效提高了锅炉燃烧效率。4、在设备保障上。“设备上的跑冒滴漏要消除，管理上的跑冒滴漏更不容忽视”。为了堵住基础管理存在的漏洞，各厂处组织对2017年至今发生过的因检修质量把关不严、巡检维护不到位、防范措施的落实不到位等因基础管理问题而引起的意外故障停机进行认真梳理汇总。2018年在日常维护保养工作中将对此类问题均予以特别关注，避免同类事件再次发生，稳定设备运行。坚持每天召开碰头会，及时协调解决发现的问题。进一步落实设备挂牌定人保养制度，采取日常检查、定期检查、状态监测和诊断等各种手段，切实掌握设备的技术状态。

（转右）





## 2018年度热转移生产线目标与主要措施

2017年转瞬即逝，在过去的一年里，大东全斯福的员工们通过齐心协力，苦干实干，取得了一定的成绩。2018年月产量目标2175吨，其中PM9产量600吨、PM10产量1200吨、涂布机产量375吨。主要措施如下：

一、提升产量：一是PM10在保证品质前提下，提升游离度。三烘增加干网袋通风。92克热转移原纸车速再提3-5米。二是全力组织力量进行涂布机连续调试，加强与苏州全斯福沟通，取得对方的支持，抄造出合格的产品，完成月产量375吨。三是PM9作为新增机台，前期积极参与设备安装，组织验收，合理组织人员进行生产调试，确保完成月产量600吨。

二、降低客诉率：一是每月针对客诉内容分析具体原因，制定措施及时改善。落实纸机每卷放网长制度，防患未然。二是复卷机主要开展对复卷员工技术培训，提高技能，产生客诉查处责任人，加重处罚力度，减少刀毛、裂口等复卷原因产生的纸病。三是做好纸机与复卷机的衔接工作，落实传递卡信息。

三、降本增效：在确保品质前提下，提升92克热转移原纸灰份。试用多品种低价浆，以降低用浆成本。较高克重白牛皮使用膜转移，以添加灰份，降低浆耗。充分合理使用清白水，减少清水补充量，调整适合的高压清洗水量。根据不同克重调节机外白水槽白水补充量，避免稀白水槽白水溢流。充分利用分时电，谷时浆池高液位，峰时低液位操作。制定合适的推进器（搅拌器）启停制度，严格遵照执行。保质品质前提下，适当提升浆料游离度。工艺处理停机30分钟以上，关停大功率用电设备。结合增加主压吸水箱，增加压榨线压力，提高进缸纸页干度。根据复卷规格调整合适的包装纸规格。复卷卷径满足客户使用下按上偏差控制。增加定规塑料筒芯的使用量。

（马 静）



（接左）5、在降本保障上。以技术革新“省”。树立“节约就是增效、修旧就是降耗”的理念，注重技术革新，大力开合理化建议、自改等节支创效活动。从废料里“淘”。坚持“能修复的决不报废，能自修的决不外委”的原则，规范修旧利废管理过程管控，严格鉴定验收过程把关，确保修旧利废质量和修理标准。用电方面制定节能方案，减少照明设备电耗，逐步淘汰高能耗、低能效设备。6、在纪律保障上。狠抓人员纪律，注重综合素质，提高员工技能。严查脱岗、窜岗等违纪违规行为，不定期突击检查上班情况，特别是早、晚班，发现一起违纪，将严格按照公司相关制度进行处罚，同时针对因违纪造成的设备事故，处罚相关责任人。

追求最高效益是企业永恒的目标，在严峻的成本压力面前，唯有负重前行，深挖内潜，千方百计降成本。2018年的工作任务将面临着许多新情况、新问题、新变化、新矛盾，工务部本着对内“抓安全、促生产、提技能、重素质”，对外“多沟通、多协调、积极主动、创造性的开展工作”的指导思想，以务实的精神，创新的举措，深挖内潜以充分发挥物尽其用，扎实做好各项工作，为企业的发展提供蓬勃的动力。（柯凌娟）

## 2018年研发处目标与主要措施

2017年已近尾声，研发处2017年度计划目标已基本完成，根据公司《2018年度经营计划及各部门主要工作目标与措施》研发处针对这一年来出现的问题及未来发展趋势，制定了2018年度的工作计划、目标以及完成措施，主要分产品品质提升计划、新产品新技术开发计划两方面内容。

2018年研发处品质提升计划目标是完成5个产品的品质改善，主要通过几下措施来实现：1、改善牛奶及液体饮料包装纸的边渗性能；2、提高手袋纸的表面强度；3、改善白牛皮纸的油墨吸收性能；4、改善防伪干式复写原纸的针孔眼问题；5、提高高紧度离型原纸的耐温性能，并落实了以上目标的责任人和实施期限。

新产品新技术开发计划目标设定为成功开发3个以上新产品。并将现今较有市场前景的几种产品作为开发重点：1、150g/m<sup>2</sup>利乐三角包纸；2、30g/m<sup>2</sup>真空热印花原纸；3、50g/m<sup>2</sup>热升华纸；4、高档热敏原纸；5、高档离型原纸；6、适时开发其他新品；7、与市场处共同走访客户，对技术方面的客诉进行工艺改进。

有了明确目标，相信在全体研发处员工的配合努力下，一定能更好的完成2018年计划目标。（李长荣）

## 2018年品管处目标与主要措施

2017即将过去，新的一年即将到来，品管处在新的一年制订了以下目标及举措：一、降低客诉率（品管责任的客诉率控制在0.0015%一下）；二、配合生产提升成品率。

一、降低客诉率的措施：1、强化各项制度的管理，并通过收工会、班长会上的宣导，以及班组评比来加强各岗位检验员的责任心，发现异常及时反馈，对之前的纸进行追踪检测，避免不合格纸卷流入客户手中，造成客诉。2、及时了解客诉产生的原因，及时完善控制方法和标准，并对责任人进行相应的处罚，并宣达至每位员工，避免同样客诉重复发生。3、与客服共同走访客户，了解产品使用情况，对不能满足客户使用的物性指标和外观纸病，从严控制、严格把关，减少客诉。4、及时将客诉纸样和每月客诉汇总张贴检验室，让每位检验员及时了解客诉情况。

二、配合生产部提升成品率：1、做好打浆—车头—复卷—整选—包装等各工序之间纵向联系，以及检验与生产分厂间的横向联系，发现问题及时反馈并跟踪检查，对纸机调整后的纸进行加强检测，降低不合格品的发生。2、加强对各岗位检验员的相关技能培训，特别是新进检验员，提高她们的业务能力和效率，杜绝错检、漏检。3、协助各机台分析影响成纸率的纸病产生的因素，并总结制定相应的控制方法和标准，以便及时发现并反馈各机台进行调整。4、加强与车间主管的联系，在生产设备出现异常而暂时不能解决时，对可能产生的质量问题的控制点加强检验，减少不合格品的产生。5、对无量化指标的外观品质控制，在现有样本的基础上进一步修订、完善，让检验员客观准确的判定产品等级，既保证品质，也防止品质过剩。

2018年，品管处会向着新的目标努力，把所有的措施的落实到实处，扎扎实实做好检验工作，把好产品质量关。

（卢基凤）



## 2018年资材处目标与主要措施

资材处2017年计划目标已基本完成，针对2017年在管理、安全及环保工作中存在的问题，资材处制定2018年工作目标与措施，具体如下：

一、进出库管理：1、确保公司产成品及各化工原辅材料及时进出库。及时与采购、生产、营业联系，合理安排车辆和仓管员，保证产成品及化工原辅材料及时进出库。2、保证原辅材料不断供。根据公司生产情况及时提报生产所需化工原辅材料供采购，保证不断供。3、成品发货零客诉。仓管员收发货时按规定不得离开现场，并仔细核对相关单据，有异常及时沟通。4、成品发货2小时装车率达95%以上。入库时仓位准确，成品发货时合理安排人员、车辆，缩短发货时间。5、做好PM9开机前后的准备工作。对现有各仓库进行细化归类，以保证PM9开机前后的设备及产成品的入库。

二、库存管理：1、保证产成品及化工原辅材料保存完好。实行定置定位管理，仓管员加强巡库，遇雨天加大对仓库及露天料场的巡查，发现异常及时汇报并处理。2、帐物相符，抽检准确率达100%。认真做好各仓库盘库及日常抽检工作，不定期地进行抽查并公布检查结果。同时对违规人员予以处罚。3、配合相关部门降低呆滞料，节降维修费用。①对外包单位及民工加强管理，有异常及时沟通，并结合实际工作情况，要求外包单位强化安全意识及管理制度的执行力。②每月在经分会上报告当月呆滞料及成品库存情况，对各部门的请购单结合库存量，进行审核把关，并责任到人，杜绝人为因素造成呆滞新增。③出车前对使用车辆进行检查，并做好一级保养工作。规范操作，杜绝人为因素造成车辆损坏，造成维修费用上升。

三、安全管理：1、无重大伤害事故发生。加强安全检查，发现安全隐患及时整改。加大对违规人员的处罚力度。2、轻伤率不超过1%。①每月定期召开班组安全会，及时传达国家及公司有关的安全规定及文件。②针对部份仓库外包，其外包人员安全防范意识淡薄及人员变动频繁的状况，有异常及时沟通，特种作业人员必须持证上岗。对违规操作人员除通报外包单位外，严重者按公司规定予以处罚。

2018年资材处全体干部员工将紧紧围绕军令状目标，立足岗位，踏实工作，圆满完成全年工作。

(陈 静)



## 2017年十一月份公司生产经营状况总结 暨十二月份各部门工作重点

十一月份，公司实现产量8984吨、销量8584吨、产量欠计划416吨，销量欠计划216吨，库存量控制较好，仅3325吨。虽然产销量及售价对比10月份有一定的提升，但是浆价持续大幅度的上涨导致成本上升的幅度大于价格提升的幅度，盈利能力逐步下滑，利润亏损52万。1-11月累计亏损已达939万元，12月份是冲刺月，各部门要对照年度目标找差距，针对问题检讨原因。当前市场原物料上涨带来的压力持续增加，全体员工更要紧密团结，抗住压力，以市场为导向，以项目建设为机遇，以“特”字为产品突破口，为2018年的扭亏为盈的目标奠定基础。

12月份，各部门重点工作如下：

- 1、营业部要“贴近市场”，了解竞争对手的状况，了解竞品的价格情况，提升售价才有的放矢。对于负毛利产品一方面要压缩销量，产品结构转型优化；另一方面价格提升计划要尽快实施。
- 2、生产部积极的进行内部挖潜，通过多渠道来降低消耗，控制生产成本。
- 3、PM8低克重产品的隆条问题，由二厂牵头，机械处和仪电处共同配合，找出原因、制定出解决方案，减少损耗。
- 4、按当前市场形势预测，2018年一季度浆价将达到最高峰，采购处要多动脑筋、想办法，在现货市场积极的寻找相对低价的浆种来补充，为控制成本提供帮助。
- 5、年末将至，资材处要做好冬季物资的储存准备工作，包括春节前部分物资的备货。
- 6、PM2、PM4、PM5改造计划，拟在30-40天内完成，为产品转型升级带来机遇，各相关部门要通力配合。
- 7、安全和环保问题，各部门要高度重视。总务处要加大督察力度，确保安全。近日COD检测指标较为异常，汽电厂和研发处要密切关注，一方面要调查问题的来源，从全厂各生产单位检查；再一方面要对污水处理运行过程调查，固定取样的地点、时间、周期和化验方式，通过比较分析找出问题的原因，并制定出一整套的管理解决方案。
- 8、公司在当前经营困难的状况下，拟在2018年1月份开始提升轮班员工的夜班餐费及全体员工住房公积金，各级主管领导要进行广泛的宣导，全力冲刺最后一个月。

(吴桂成)



## 公司两化融合管理体系贯标通过现场评估审核

2017年11月23日，中国电力企业联合会科技开发服务中心评估审核组三位审核老师对公司两化融合管理体系贯标工作进行了现场评估审核。

评估审核组认真审核了公司两化融合相关材料，并察看了生产现场，经过评估后认为：镇江大东纸业有限公司通过了评估审核组的两化融合管理体系评估审核，将被推荐到评定机构即中国电力企业联合会科技开发服务中心，推荐的评定范围为：位于江苏省镇江市镇江新区大港东路8号的镇江大东纸业有限公司，与机制纸生产过程的质量管控能力建设相关的两化融合管理活动。



在审核过程中审核组发现了一个一般不符合项，提出了两个建议项，但未发现严重不符合项。

本次两化融合管理体系贯标评估审核与以往其它管理体系审核有很大的不同，并非通过现场评估后就能获得证书，按照《信息化和工业化融合管理体系评定管理办法》规定，在公司及审核组将材料上传后，将由评定机构组织相关专家对评估审核组的推荐性意见进行进一步评审，给出评定结论，并向评定工作委员会提交。评定工作委员会将对评定机构的评定活动进行合规性审查，组织专家进行复核，并进行公示，最后给出组织能否通过两化融合管理体系评定的决定。

组织获证后，应按规定正确使用其两化融合管理体系评定证书和标志，但证书和标志不能用在产品上。

(蔡兆斌)

## 公司工会荣获“2016年度职工互助保障工作优秀单位”

2017年12月1日，从镇江市召开的职工互助互济会员代表大会上传来喜讯，公司工会被评为2016年度职工互助保障工作优秀单位。

互助互济保障是工会维护职工权益、保障职工民生的一项重要工作。近年来，工会始终高度重视职工互助互济保障，公司成立了重症互助基金，为全体在职职工参保了住院保险、女职工特殊疾病等各类互助互济保障，今年，已帮助11人次遭遇重大疾病、33人次生病住院员工享受到267000元的互助保障金，为解决职工实际困难、稳定职工队伍，发挥了工会组织的积极作用。

(工会)



## 公司顺利通过ISO9001和ISO14001体系年度审核

12月13日至15日，SGS通标标准技术服务有限公司两名认证师组成审核组来我公司进行ISO9001质量管理体系及ISO14001环境管理体系年度监督审核。

用三天时间，两位认证师对公司质量管理和环境管理体系覆盖下的各个部门进行细致而深入的审核。在15日下午审核结束检讨会上，审核组就公司对ISO9001质量管理体系及ISO14001环境管理体系的良好运行给予了高度的评价。对各被审核部门及内审员的配合度、文件资料等准备充分表示赞

许。同时提出了8个一般建议项，期望公司改进并能在质量管理体系方面更进一步，环境管理体系更趋于完善。审核组宣布并祝贺公司顺利通过此次年度监督审核。公司副总经理戴罗根感谢审核组对公司的认真审核与督导，对密切配合审核的各相关部门负责人与内审员付出的努力表示肯定。对于审核组提出的建议改进项，相关部门需依要求进行整改并切实予以落实。

(肖丽)



## 公司知识产权管理体系认证通过现场审核

2017年12月18-19日，中规（北京）认证有限公司审核组四位审核老师对公司知识产权管理体系认证工作进行了现场评估审核。

审核组按照《GB/T 29490-2013 企业知识产权管理规范》以及相应的国家法律法规条款，认真审核了公司知识产权管理体系相关材料，并察看了1个生产场所，审核了13个部门，经过评估后认为：镇江大东纸业股份有限公司知识产权管理体系基本有效，通过了现场评估审核。同时，审核过程中审核组发现了2个轻微不符合项，但未发现严重不符合项，涉及的相关部门将及时整改，审核组在收到整改报告并认可后，将向国家知识产权局推荐注册。

本次知识产权管理体系认证审核与公司其它管理体系审核侧重点有很大的差异，主要是关注公司专利和商标的应用状况、有效性、保密性以及申请中的专利和商标的评估、记录等，使公司知识产权获得及时保护，最大化的让公司产品做到既不侵犯别人权利，也不被别人侵犯权利。

(刘存芬)

## 公司举办初级救护员培训

随着生活节奏的加快，在日常生活中交通事故、突发疾病、意外伤害、自然灾害等也不断增多，为了普及急救知识，让员工能够熟悉并掌握一些基本急救技能，在自己或是他人需要救护的时候，能够快速自救或互救，给生命多一点呵护。

11月22日，公司团委特邀镇江市红十字会救护师资团队的金牌讲师刘劲松老师到工厂给员工进行了一次“掌握救护技能，守护生命”的培训，公司各个部门将近40人报名参加。

在为期一天的培训里，刘老师给大家讲解了心肺复苏理论、AED机的使用方法、气道梗阻急救及意外伤害的救护原则和现场处理方法等，还进行了创伤救护操作练习以及心肺复苏操作练习，最后进行了心肺复苏考核，对考核合格的学员后期将颁发初级救护员证书。

刘老师的讲课幽默风趣，实操生动易学，课堂氛围轻松活跃，学员们在愉悦的环境里学到了救护新理论以及很多实用的急救知识，一天的课程几乎无人提前离场，有学员表示：这样的培训真是太有用了，掌握了相应的救护知识，就是给自己、给家人、给身边的人多了一份安全守护！

（谭小丽）



## 公司荣获镇江市国资系统首届职业技能竞赛 “索普杯”安全员大赛团体三等奖

日前，在镇江市总工会、镇江市人力资源和社会保障局、镇江市国有资产监督管理委员会举办的镇江市国资委系统首届职业技能竞赛“索普杯”安全员大赛团体赛中，我公司员工陶刚、杨超、盛荣精心准备，认真参赛，取得了第三名的好成绩，为公司争得荣誉。

另外，在个人赛中，一分厂陶刚荣获二等奖，由市总工会授予“镇江市五一技术标兵”的荣誉称号，总务处杨超荣获三等奖。

（杨超）



## 公司党委组织观看廉政教育片《唤醒迷失的初心》



为贯彻落实市委全市领导干部警示教育大会精神，根据市纪委要求，11月20日下午，公司党委组织全体党员、中层以上干部和营业部、采购处、财会处等重要岗位人员，集中观看警示教育片《唤醒迷失的初心》。

该片以讲述、剖析典型案例的形式，以案说法、以案明纪，教育党员干部警钟长鸣、廉洁自律。党委书记郝军要求全体党员、干部，结合当前学习十九大精神，牢记为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴的初心与使命，在任何时候都必须坚定理想信念，严格自省、自重、自律，强化责任担当。遵守党纪法规，清白做人，扎实履职尽责，共同营造风清气正的良好氛围。

(综合办)



## 二分厂、品保党支部获评 “四星”级“双型”先进党支部称号

经党支部申报、公司党委推荐、市国资委评审组集中考评和市国资委党委会审定，日前，公司二分厂党支部和品保党支部，荣获“四星”级法治型、服务型先进党支部称号。

这是公司党委年初制定创建目标，全年高度重视，狠抓落实，严格考核，强化党建工作，在去年完成处党支部、机械处党支部和资材处党支部评为“四星”党支部的基础上，继续坚持“规定动作不可少、自选动作作特色”的基本方法，率领支部全体党员共同努力取得的又一荣誉。

公司党委号召各党支部要向“四星”级党支部学习，深入学习党的十九大会议精神，继续深入开展“双型”先进党支部创建工作，牢固树立法治意识和服务意识，不断强化党支部的政治功能和服务功能，力争2018年再创2支“四星”级“双型”党支部。

(宗俊)





## 完成处党支部参加共建单位活动

10月31日上午，大东纸业完成处党支部部分党员，在支部书记杨杰的带领下，来到九里街消防中队，应邀出席四牌楼街道民主新村社区党支部组织的“开展学习贯彻党的十九大精神 对标党的十九大精神 我为社区治理献一策”工作交流会。当天，还有京口区台办、九里街消防支队党支部、京口区住建局、镇江高专财经商贸学院党支部、四牌楼卫生服务中心党支部、市公交公司第三分公司党支部等六家单位参加了活动。



交流会上，四牌楼街道民主新村社区党支部副书记首先回顾了我支部在与其共建过程中组织的一系列活  
动，表示将会继续开展共建，将“两学一做”落到实处。

与会的各单位分别结合本单位实际，对标党的十九大精神，进行了交流。完成处副书记杨杰发言时说，十九大期间，在公司党委的组织下，完成处党员认真学习了习总书记在党的十九大上的工作报告，今后，我们会继续参与社区的各项公益活动，发挥国企党员的先锋模范作用，树立良好的共产党员形象。

（庄 璟）

# 不忘初心 砥砺前行

## ——公司各党支部集中学习十九大会议精神

自公司党委下发《关于组织开展“学十九大精神，做新时代先锋”主题活动的通知》后，各支部积极行动起来，结合支部实际分多场次组织全体党员进行学习。

11月20日总务处党支部、仪电处党支部、品保党支部组织集体学习，党委书记郝军同志参加了总务处支部会，与参会党员共同学习了习近平总书记《决胜全面建成小康社会夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告。希望大家以十九大精神为指导，组织好相关学习活动，推动支部党建工作的发展。

11月21日、23日下午，完成处党支部在支部书记谈网林的带领下，召开了两次党员学习会。谈书记在会前将习总书记的报告打印成册，发放给每一位党员。在班党员、入党积极分子、提交入党申请书的同志及四班班长都参加了会议，大家对照打印资料，认真学习了习近平总书记在十九大开幕式上的报告。



(图为总务处党支部)



(图为汽电厂党支部)



11月23日下午，机械处党支部书记盛荣同志先后用“一张图带你看懂十九大报告”、“解读十九大报告重点”，以PPT的形式向全体党员简明清晰地阐明了十九大报告中的要点、亮点，概括了十九大报告精神的精髓。他指出“不忘初心，继续前行”是支部大会强调的重要主题，无论是身处一线的岗位，还是后勤人员，都要不断严格要求，以身作则，提高自己的能力，唯有志存高远，脚踏实地，立足本职工作，承担职责使命，方能更好地完成各项目标任务。

11月22日、28日，汽电厂党支部两场组织党员学习十九大精神，支部书记潘振陆要求全体党员：一要认真学。通过建立支部微信群，结合工作实际组织学习，试行“微管理+微服务+微发布+微学习”的四微工作法；

二要勤于思。新形势下，发挥党员的战斗堡垒作用，工作中遇到的新情况、新问题，一定要结合实际，认真思考。三要勇于践。坚持学以致用，对照十九大标准，找准自身差距，避免形而上学，做到求真务实，真抓实干，勇于担当。四要及时悟。要求将学习、思考和实践与实际工作相结合、与问题相结合，脚踏实地，立足岗位、扎实工作，通过降本增效，保证水、电、汽供应，为大东公司扭亏增盈目标而努力。

11月27日下午，科一党支部召开全体党员大会，集中学习十九大会议精神，支部书记徐民军除带领大家学习了习总书记报告，并通过让每位参会党员摘读与自己工作内容相贴切的章节，畅谈今后如何更好地做好本职工作。

11月28日下午，造纸二分厂党支部在支部书记吉鉴和带领下，原原本本、原汁原味学习十九大报告的1-8章，领悟“十九大精神”内涵，并畅谈学习十九大报告后的感想。吉书记要求全体党员要根据公司目前的经营状况和自身的岗位实际情况，抓紧2017年度剩余的一个多月时间，奋力拼搏。同时积极谋划2018年度各项工作，党员干部要从自身做起，带动身边更多的员工通过降低各种消耗来控制生产成本，确保产品质量，唯有实干梦想才能成真。

(综合办)



(图为机械处党支部)

# 学习十九大报告—微感言选登

## 不忘初心，牢记使命

对于十八大以来我们党所取得成绩表示喜悦，面对新时代中国特色社会主义思想和基本方略要敢于迎接挑战。作为一名党员干部，今后要自觉用党和国家的思想、方略引领工作方向，用新时期党的使命武装头脑，不忘初心，牢记使命、统一思想。以大会精神为指导，在工作中投入全部的精力，带领党员同志们为早日实现大东的扭亏为盈奉献自己的力量，以实际行动学习、宣传、贯彻、落实党的十九大精神。

（公司党委书记：郝 军）

## 不忘初心 牢记使命 不忘本职 奋勇前进

十九大报告正式将实现第二个百年目标作为未来一段时间中国发展的阶段性任务。时代从不眷顾等待的人，懈怠的人，作为新时代的共产党人，作为国有企业总经理，我将更加保持清醒的头脑，保持艰苦奋斗、戒骄戒躁的作风，以时不待我、只争今朝的精神，继续强化自身建设，突出参与、创新职能，推进企业民主管理、推进职工队伍整体素质的提高、推进企业文明建设，为企业永续经营发展拼搏担当，奋勇前进。

（公司总经理：顾克强）

## 学习十九大报告感言

习近平总书记所做的三万多字的报告，内容详实、令人振奋。作为一名党员，要准确把握十九大关于中国特色社会主义进入新时代的重大判断，准确把握习近平新时代中国特色社会主义思想核心要义，准确把握我国社会主要矛盾发生的历史性变化。作为一名企业领导干部，要紧扣十九大提出的新论断、新思想、新目标、新要求，深入贯彻十九大精神，组织带领广大职工弘扬劳模精神、工匠精神，降本增效，提高效益，努力为职工谋利益，促进企业健康和谐发展。

（公司工会主席：徐 淮）

## 紧跟新时代步伐

通过对“十九大精神的”深入学习，使我对即将到来的“新时代”充满了信心和向往。新时代是国家发展跨上新台阶的时代，新时代是人民生活水平不断提高的时代，新时代是企业发展快速转型升级的时代。面对机遇与挑战并存的新时代，作为企业技术人员，立足岗位，不断加强业务素质，在产品品质提升上精益求精，在工艺技术改进上做到有无止境，在工艺成本节降上做到吹毛求疵，在新产品开发上攻克技术瓶颈、不断创新。紧跟新时代步伐，努力做好本职工作，与企业共同发展进步。（品保党支部：田春丽）

## 建设知识型、技能型、创新型劳动者大军

“建设知识型、技能型、创新型劳动者大军，弘扬劳模精神和工匠精神，营造劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。”在我理解是通过不断地学习和实践练就过硬的生产实践技能，为解决生产过程中遇到的难题时刻储备能量，这就是劳模精神和工匠精神的具体体现。

十九大报告为未来中国社会未来发展描绘出了一幅波澜壮阔的蓝图，这让我对今后的工作和生活充满了憧憬和信心。为了自己的梦想和中国梦的实现，我还要付出更多的努力，攀登更高的阶梯，在平凡的岗位上，努力做出应有的贡献。（造纸二分厂党支部：翟红周）

## 把准脉搏 节降成本

总书记报告中说：行百里者半九十。中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松，敲锣打鼓就能实现的，全党必须准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。

作为采购岗位的一名党员，就必须在实践工作中用十九大作为指南，在激烈的市场竞争中，把准原物料变化的脉搏，为生产经营节降成本，为企业的发展贡献最大能力。（科二党支部：张欣）

## 投身现代化强国建设

学习习近平总书记“不忘初心，牢记使命，高举中国特色社会主义伟大旗帜，决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗”的主题报告，现结合个人思想工作实际，有二点理解和体会。一、作为一名党员，必须加强学习牢固树立“四个意识”，必须始终坚持开拓创新。二、作为基层党员干部，必须率先垂范，清正廉洁。再过三十年，“富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国”蓝图终将展现！我为自己能够成为建设这一伟大工程中的一份子感到自豪！

（机械处党支部：盛荣）

# 强化安全培训 筑牢安全防线

## —机械处举办安全生产知识培训

为提高全员安全意识和安全操作技能，保障员工具备从事本职工作所需的安全生产知识，熟练掌握安全生产规章制度和安全操作规程，预防安全事故的发生。自2017年11月中旬开始，机械处举办了4场安全生产知识培训，分批对一线70余名员工进行了安全生产知识培训。

本次培训由机械处处长助理兼安全员盛荣授课，为了确保培训效果，盛荣认真编写了相关教案，针对性较强，培训内容包含了动火、起重、高空等作业安全工作规程、易燃品管理知识、机械处钳工、管道工、加油工、木工、机加工等各工种的安全操作规程，并结合相关事故案例，给员工分析事故原因，教育大家防患于未然，提高预防事故的意识 and 能力。通过此次培训，大家不仅掌握了基本安全知识和消防器材的使用方法，而且提高了员工的消防灭火的实际操作能力，牢固树立了安全生产

“红线”意识。培训人员认真听、认真看、认真记，收到了实实在在的效果。培训后，进行了闭卷考试。

培训过后，机械处处长邵小祥就下阶段机械处安全工作布置了详细要求。

一是要求大家结合专业知识的学习，认真反思日常安全工作中存在的缺陷；

二是要认真检查各自安全工作中存在的不足，找准问题，及时完善；

三是细化每日工作，严禁无计划工作，做好开工前的准备工作，安全工作要做到有布置、有检查；

四是对安全工器具进行定期检测，防止事故发生；

五是加强到位监管，使各项工作要求落实到位，责任落实到人，加大现场反违章的检查力度，项目施工现场安全管理要在可控、在控中，保证公司安全工作稳步、有序进行。

(柯凌娟)



## 公司组织员工参加2017年镇江国际马拉松赛



2017镇江国际马拉松赛在大港新区举行，我公司共计100人报名参加了企业方阵迷你马拉松赛程。

11月26日早晨7点不到，80多名参赛的镇江市市区员工，按工会通知的时间、站点，乘坐公司马拉松一、二号线前新区人民公园集合点，信息中心孙国祥作为大港点负责人，更是早早在新区管委会路口召集自行前往队员与大部队汇合。统一着装的队员们，以分工会为单位，纷纷在“大东纸业”的大旗下合影，展现了大东人健康阳光的良好形象。

伴随着选手们的集结，上午8：30分，发令枪响起，18000余名跑步爱好者跃出起跑线，开始了角逐。这不仅仅是一场比赛，更多的是对健康信念的追求，参赛队员们在奔跑中享受自然、享受呼吸与健康。

（庄 璟）



出版单位：党政综合办公室

主 编：徐 淮

责任编辑：宗 俊 郭 娟

设 计：郭 娟

本刊通讯员：

孙晶晶 刘红林 谢 明 冯 婕 庄 璟 柯凌娟

蒋 雯 李长荣 杨 慧 周 舟 陈 静 杨 超

吴桂成 程 霖 张 媛 谭小丽



大东纸业

DADONG PULP & PAPER

地址：江苏省镇江新区大港东方路8号

电话：0511-88820202-8101 传真：0511-88820201

网址：[www.zjddzy.com](http://www.zjddzy.com)